

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

## BESKRIVNING AV AB TRAV OCH GALOPP

AB Trav och Galopp, nedan ATG, är ett svenskt bolag med säte i Stockholm. Bolaget utgör moderbolag i ATG-koncernen. ATG har genom koncession från Sveriges Regering och avtalet mellan Staten och ägarna Svensk Travsport (ST) och Svensk Galopp (SG) ensamrätt att bedriva spel på hästar i Sverige.

## REGELVERK

ATGs bolagsstyrning regleras dels av svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, dels avtalet mellan staten och ägarorganisationerna samt av koncessionen given av Sveriges regering. Bolaget står under kontroll av Lotteriinspektionen som är myndigheten med uppdrag att övervaka regelefterlevnad för bolag som bedriver spel och lotteriverksamhet i Sverige.

Utöver lagstiftning, avtal, koncession, regler och rekommendationer utgör även bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget.

## Bolagsordning

ATGs nuvarande bolagsordning antogs 1999-06-03 med godkännande av regeringen 1999-05-27. För att vara giltig ska ATGs bolagsordning godkännas av regeringen. Bolagsordningen definierar bolagets verksamhet, styrelsens sammansättning och regeringens inflytande över tillsättande av styrelsen vilket beskrivs närmare under avsnittet Styrelsens sammansättning. Utöver bestämmelser om revision, bolagsstämma och räkenskapsår innehåller bolagsordningen reglering om att bolagsstämman ej äger rätt att besluta om utdelning till aktieägarna eller därmed jämförlig åtgärd. Bolagsordningen innehåller även klausul om hembud samt reglerar också att vid händelse av att avtalet mellan staten och Svensk Travsport och Svensk Galopp upphör ska bolaget träda i omedelbar likvidation. Eventuellt överskott vid likvidation disponeras av ägarna på så sätt som regeringen, efter hörande med ägarna, beslutar.

## Avtal med staten

Mellan ST, SG och den svenska staten finns ett tidsbegränsat avtal vars syfte är att reglera och spegla ansvarsförhållandena mellan parterna. Nuvarande avtal gäller till och med 31 december 2018. I avtalet är överenskommet att ATG och ägarorganisationerna har

att verka för att trav- och galoppsporten inom landet ska kunna bedrivas på ett sådant sätt att de långsiktiga förutsättningarna för sportens utveckling och dess geografiska spridning tryggas med särskild beaktning av galoppsportens och de mindre banornas behov.

ATGs uppdrag och ensamrätt att anordna vadhållning om pengar för allmänheten i samband med hästtävlingar definieras i avtalet. Bolagets uppdrag är villkorat av särskilt tillstånd, koncession, av regeringen. I avtalet ges bolaget rätt att, på förslag av ST och SG, besluta om dag och plats för tävlingar med totalisatorvadhållning, samt om vilka spelformer som då ska förekomma. Avtalet reglerar också ATGs beslutande rätt gällande överskott från spelverksamheten samt övriga intäkter i bolagets verksamhet.

Avtalet reglerar också de särskilda satsningar inom den svenska hästsektorn som ATG har att göra, i nuvarande avtal innebär detta en avsättning till Hästnäringens stiftelse (HNS) med 50 miljoner kronor under 2016. Beskattningen av bolaget regleras i Lotteriskattelagen.

## Koncession

Särskilt tillstånd, koncession, för att anordna spel i samband med hästtävlingar beslutas av regeringen och är ett villkor för ATGs verksamhet. Nuvarande koncession gäller till och med 31 december 2018. Koncessionen reglerar vilka villkor som gäller för vadhållning, mottagande av vad, vadhållningsformer samt vinstutdelning. Koncessionen ger tillstånd att anordna och förmedla spel över internet, att anordna vad i samarbete med utländska organisationer samt reglerar åldergräns och sociala skyddshänsyn.

Koncessionen ger Lotteriinspektionen uppdraget att fastställa särskilda villkor, kontroll- och ordningsbestämmelser för spelverksamheten inklusive marknadsföringen samt att ansvara för tillsyn och kontroll av bolagets verksamhet. Bolaget har att betala kostnaden för tillsyn och utförda kontroller.

Bolaget har enligt koncessionen att bedöma att trav- och galoppsällskapen har tillfredsställande ekonomi då detta är en förutsättning för att bolaget ska ges rätten att teckna avtal om att bedriva vadhållning för bolagets räkning på bana.

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Bolaget omfattas inte av Svensk kod för bolagsstyrning men väljer att avge rapport över bolagsstyrning med huvudsaklig utgångspunkt i regelverket.

## ÄGARE

ATG ägs till 90% av Svensk Travsport och till 10% av Svensk Galopp. Ägarna är båda centralorganisationer för sina respektive sporter och organiserar föreningar och intressenter inom trav- och galoppporten.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman i ATG är bolagets högsta beslutande organ genom vilken aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Några av årsstämmans viktigaste uppgifter är att fastställa bolagets balans- och resultaträkning, besluta om resultatdisposition samt om ansvarsfrihet åt styrelsen och verkställande direktören.

Årsstämman utser enligt nomineringar från ägarnas respektive styrelser och enligt regeringens meddelande styrelseledamöter fram till slutet av nästkommande årsstämma. Aktieägarnas representant vid årsstämman utses av organisationernas styrelser och regeringens representant utses av Finansdepartementet. Till att representera Svensk travsport nomineras fyra ledamöter, att representera Svensk galopp nomineras en ledamot och till att representera svenska staten utses

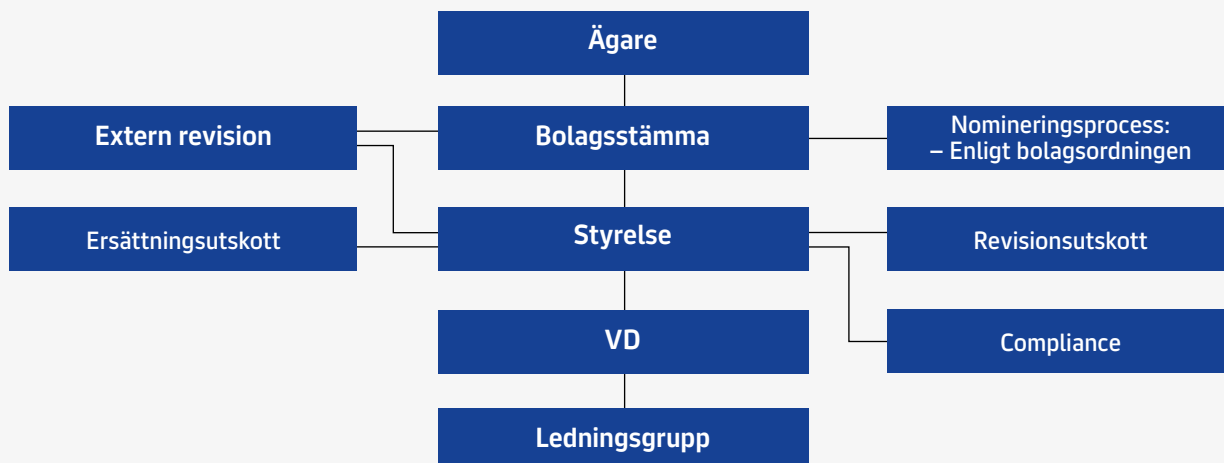
sex ledamöter. Regeringen förordrar också vem som ska vara ordförande för bolaget. Därutöver nominerar bolagets fackliga organisationer en ledamot och en suppleant.

## ÅRSSTÄMMA 2016

Den senaste årsstämman ägde rum den 2 juni 2016 på Solvalla i Stockholm. Vid stämman deltog representanter från ägarna vilka företrädde 100% av rösterna och kapitalet. På förslag från ägarna och Regeringen omvalde stämman till styrelseledamöter Hans Ljungkvist, Marjaana Alaviuhkola, Arendt Cederqvist, Hans Hansson, Mats Denninger, Karin Strömberg, Anne Wartin, Susanna Rystedt och Bo Netz samt nyvalde Erik Adielsson och Petra Forsström. Bolagets fackförbund Unionen representeras i styrelsen av Marianne Martinsson som ordinarie ledamot och Akademikerförbundet representeras av Fabian Rivière som suppleant.

Till styrelsens ordförande valdes Mats Denninger och till vice ordförande valdes Hans Ljungkvist. Årsstämman beslutade att styrelsearvode utgår med 210 000 kr till ordförande, med 110 000 kr till vice ordförande samt med 90 000 kronor till respektive ledamot som inte är anställd i bolaget. För arbete i Revisionsutskottet utgår 10 000 kronor till Susanna Rystedt och Arendt Cederqvist.

## Modell över bolagsstyrningen



På årsstämman fastställdes 2015 års resultat- och balansräkningar och disponering av årets resultat och balanserade vinstmedel i enlighet med styrelsens förslag. Samtidigt beviljade stämman styrelseledamöter och VD ansvarsfrihet för förvaltningen 2015.

### **ÅRSSTÄMMA 2017**

Årsstämma för räkenskapsåret 2016 kommer att hållas i bolagets lokaler i Hästsportens hus, Solvalla, Stockholm den 7 juni 2017. Årsredovisningen finns tillgänglig från och med den 31 mars 2017 på bolagets webbplatser atg.se och atg2016.se.

### **STYRELSE**

#### **Styrelsens ansvar**

ATGs styrelse har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och ledning samt att riktlinjer för förvaltningen av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda och efterlevs. Styrelsen ansvarar vidare för att upprätta och utvärdera ATGs övergripande och långsiktiga strategier och mål, fastställa budget och affärsplaner, granska och godkänna bokslut, anta övergripande riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande större investeringar och betydande förändringar i ATGs organisation och verksamhet. Styrelsen utser VD och fastställer VDs instruktioner. Styrelsen fastställer lön och ersättning till VD. Styrelsen föreslår bolagsstämman val av revisor och arvodering av revisionsinsatsen samt ansvarar för den löpande kontakten med bolagets revisor. Styrelsen ska alltid verka för bolagets och samtliga aktieägares intresse.

#### **Styrelsens sammansättning**

ATGs styrelse består av 12 ordinarie ledamöter och en suppleant, fem utsedda av ägarna, sex utsedda av regeringen samt en ordinarie och en suppleant utsedda av de lokala fackklubbarna för Unionen respektive Akademikerförbundet. VD ingår inte i styrelsen utan deltar som föredragande tillsammans med bolagets ekonomichef samt generalsekreteraren för Svensk Travsport och VD för Svensk Galopp. Kontinuerligt och vid behov deltar även andra tjänstemän i bolaget som föredragande. För närmare beskrivning av styrelsens medlemmar se sidan 10–11.

Regeringen har ett bestämmande inflytande över styrelsens sammansättning då hälften av styrelseledamöterna är tillsatta av regeringen. Styrelsens ordförande har utslagsröst vid händelse av lika läge i omröstning.

#### **Styrelsens oberoende**

De statligt tillsatta ledamöterna i ATGs styrelse är oberoende i förhållande till såväl bolag som ägare.

#### **Nomineringsprocess**

ATG har ingen valberedning. Funktionen ersätts av den process som beskrivs i bolagsordningens § 7. Till bolagets styrelse nomineras av Svensk travsports styrelse fyra ledamöter och av Svensk Galopps styrelse en ledamot samt av regeringen utses sex ledamöter. Dessa elva ledamöter väljs av bolagsstämman till ATGs styrelse.

Styrelsen bereder årsstämman och lämnar förslag till:

- Ordförande vid bolagsstämma.
- Val av revisor och eventuell revisorssuppleant (i förekommande fall).

#### **STYRELSENS ORDFÖRANDE**

Regeringen utser styrelseordförande. Ordförande leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med lagar och föreskrifter. Ordförande följer verksamheten genom dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete. Styrelseordförande samordnar den årliga utvärderingen av styrelsens och VDs arbete. Utvärderingen sker i skriftlig form i ett formulär där frågor om olika delar av styrelsens och VDs arbete och samarbetet ställs med en bedömningskala mellan 1 och 4. Vid behov fördjupas utvärderingen med hjälp av oberoende part som intervjuar styrelseledamöterna och delar av bolagsledningen i syfte att utveckla bolagets styrning. En sådan fördjupning gjordes senast under 2015.

Styrelseordförande representerar styrelsen såväl externt som internt. Vid årsstämman 2016 omvaldes Mats Denninger som ordförande. Han har varit styrelsens ordförande sedan år 2007.

## STYRELSENS ARBETE

### Styrelsens arbete 2016

Styrelsen har under verksamhetsåret 2016 hållit nio ordinarie sammanträden och ett konstituerande sammanträde fram till fastställandet av denna årsredovisning. Vid dessa möten har styrelsen behandlat de punkter som förelegat vid respektive styrelsemöte såsom affärsläge, marknadsläge, ekonomisk rapportering, budget, prognos och projekt. Därutöver har övergripande strategiska frågor avseende bland annat bolagets inriktning, produktutbud, omvärldsfrågor och tillväxtpotentialer analyserats. VD, ekonomichef, generalsekreterare för Svensk Travsport och VD för Svensk Galopp är föredragande vid samtliga styrelsesammanträden, utom vid frågor rörande utvärdering av styrelsens och VDs arbete samt ersättningsfrågor till ledande befattningshavare. Under året har avdelningschefer och andra ansvariga befattningshavare medverkat vid styrelsemöten vid ett antal tillfällen.

För information om styrelseledamöternas väsentliga uppdrag utanför bolaget se sidan 10–11.

## Utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott, ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet uppgifter framgår av 8 kap 49 b§ i aktiebolagslagen (2005:551). Revisionsutskottet har bestått av två ledamöter vilka väljs av styrelsen årligen vid det konstituerande mötet. För 2016 omvaldes vid det konstituerande mötet Susanna Rystedt, ordförande, och nyvaldes Arendt Cederqvist. Bolagets externa revisor har under året deltagit i utskottets möten vid två tillfällen vilket ger möjlighet till löpande information om revisionen samt synen på riskhantering. Vidare deltar bolagets ekonomichef som föredragande och sekreterare. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till hela styrelsen. Revisionsutskottet har under året hållit fyra sammanträden.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgifter framgår av styrelsens arbetsordning. Ersättningsutskottet har bestått av

## Styrelsens sammansättning och närvaro

Ledamot	Invald	Befattning	Närvaro	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till ägare
Mats Denninger	2007	Ordförande	9/9	Ja	Ja
Hans Ljungkvist	2007	Vice ordförande	8/9	Ja	Nej
Erik Adielsson	2016	Ledamot	8/9	Ja	Nej
Marjaana Alaviuhkola	2014	Ledamot	9/9	Ja	Nej
Arendt Cederqvist	2011	Ledamot	9/9	Ja	Nej
Petra Forsström	2016	Ledamot	9/9	Ja	Ja
Hans Hansson	2009	Ledamot	9/9	Ja	Nej
Bo Netz	2011	Ledamot	9/9	Ja	Ja
Susanna Rystedt	2009	Ledamot	9/9	Ja	Ja
Karin Strömberg	2007	Ledamot	9/9	Ja	Ja
Anne Wartin	2010	Ledamot	8/9	Ja	Ja
Marianne Martinsson	2010	Ledamot	9/9	Ja	Ja
Fabian Rivière	2013	Suppleant	8/9	Ja	Ja

två ledamöter vilka väljs av styrelsen årligen vid det konstituerande mötet. Ledamöter sedan det konstituerande mötet 2016 har varit Mats Denninger och Hans Ljungkvist. VD deltar som föredragande vid utskottets möten. Ersättningsutskottet rapporterar efter varje möte till hela styrelsen och de frågor utskottet behandlat via utväxling av mail (per capsulam) dokumenteras.

#### **Verkställande direktör**

VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen har lagt fast. Den gällande VD-instruktionen fastställdes av styrelsen vid konstituerande möte i juni 2016 och reglerar VDs roll i bolaget. VD tillhandahåller nödvändiga informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten. VD eller den som är dennes ombud är föredragande i styrelsen. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets finansiella ställning och utveckling. Styrelsen utvärderar årligen VDs arbetssätt och prestation.

#### **BOLAGSLEDNING**

VD för ATG leder bolagets ledning som, förutom VD, består av de personer som denne utser. Ledningen utgör ett samrådsorgan åt VD och leder övergripande verksamhets-, utvecklings- och policyfrågor inom koncernen. Ledningen har varannan vecka protokollförda sammanträden. Ekonomichefen har rapporteringsskyldighet till styrelsen vilket syftar till att säkerställa att all finansiell information av väsentlighet framkommer till styrelsen.

Bolagsledningens sammansättning framgår av presentation på sidan 12-13.

#### **INTERN STYRNING OCH KONTROLL**

Styrelsen svarar för att bolaget har en tillfredsställande intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överenskomelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på bolaget.

#### **FINANSIELL RAPPORTERING**

Under året har bolaget offentliggjort rapporter över bolagets resultat och ställning kvartalsvis. Bolagets första delårsrapport gjordes under 2015 och avsåg perioden januari–september 2015.

Delårsrapporter och bokslutskommuniké behandlas av styrelsen och utfärdas av VD på styrelsens uppdrag. VD ansvarar för att bokföringen i koncernens bolag fullgörs i överenskommelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på betryggande sätt.

För bolaget upprättas bokslut varje månad. Månatliga checklistor och processer är implementerade verktyg för att säkerställa en korrekt rapportering. I samband med bokslut genomförs månatliga möten med avdelningschefer och projektledare för uppföljning av utfall och budget.

#### **REVISORER**

Årsstämman 2016 utsåg revisionsbyrån Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor för en period om ett år. Åsa Lundvall är auktoriserad revisor och partner i Ernst & Young. Enligt ATGs bedömning har Åsa Lundvall inte någon relation till ATG eller närstående bolag som kan påverka revisorns oberoende i förhållande till bolaget. Åsa Lundvall bedöms också ha erforderlig kompetens för att kunna utföra uppdraget som revisor i ATG. Under året har Åsa Lundvall medverkat vid två möten i revisionsutskottet och vid ett styrelsemöte och vid dessa tillfällen avrapporterat revisionen även skriftligen. Vid styrelsemötet träffade revisorn styrelsen utan närvaro av bolagets ledning.

#### **STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. De fem komponenter som beskrivs i rapporten är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

## Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete utgör grunden för god intern kontroll. Styrelsen har etablerat strukturerade arbetsprocesser och arbetsordning för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna grundläggande regler och policys. Medarbetare har tillgång till dessa genom ATGs intranät. ATGs ambitionsnivå är att kontrollmiljön ska genomsyras av grundvärderingen "äkta och trovärdiga", det vill säga följsamhet mot lagar och regler, förtroendeskapande och ansvarstagande.

Vidare syftar styrelsens arbete till att säkerställa att organisationen är strukturerad och transparent med ansvarsfördelning och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Den interna och externa redovisningen inom ATG är uppdelad i funktioner och ansvaret är definierat för redovisning, controlling, ekonomisystem och löneadministration.

ATG har ett ramverk som vägleder beslutsfattande och agerande inom hela organisationen. Grunden för detta ramverk utgörs av affärsplan, budget, instruktion för verksamheten, riktlinjer och policys som syftar till att uppnå ett effektivt, strukturerat och enhetligt arbetssätt inom bolaget. Riktlinjerna inkluderar instruktioner för VD, placeringspolicy, informationspolicy och attestreglemente. Attestreglementet finns för att stärka kontrollen kring beslut om investeringar, kostnader och avtalsförbindelser. Revidering sker regelbundet för att säkerställa aktualitet i riktlinjer och styrdokument. Uppdatering av bolagets policys är ett arbete som pågår.

## Riskbedömning

Inom ramen för den löpande verksamheten och uppföljningen finns rutiner för riskbedömning och därmed också för möjligheterna att skapa en korrekt finansiell rapportering. Ekonomichefen har ett särskilt ansvar för analys av risk, tillämpning av lagar och förordningar samt för att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt.

Integrerade system och etablerade uppföljningsrutiner samt analys av utfall är viktiga komponenter för att identifiera eventuella risker för väsentliga fel i redovisningen.

Omvärldsbevakning sker månatligen i en rapport som följer upp utvecklingen av marknaden och för konkurrenterna samt de eventuella regulatoriska förändringar som planeras både på den lokala och på den globala marknaden.

## Kontrollaktiviteter

En kontrollstruktur byggs upp utifrån de mest kritiska processerna inom bolaget. Syftet är att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen samt att förhindra att oegentligheter uppstår. De risker som övervakas är de som bedömts som mest väsentliga. I ekonomisystemen finns behörighetsstrukturer, attesträttigheter och attestflöden implementerade vilket säkerställer kontroll av kostnader och investeringar. Etablerade processer finns för uppföljning av balansräkning och resultaträkning.

Ekonomichefen ställer krav på korrekt finansiell rapportering samt relevant uppföljning och vid behov avvikelseanalys. Den löpande uppföljningen görs primärt utifrån månadsboksut på avdelningsnivå och på projektnivå för större investeringsprojekt som följs upp med möten med avdelningschefer och projektledare.

Varje månad följs checklista som specificerar ansvarsfördelning och där status för uppgifter och aktiviteter gällande den finansiella rapporteringen redovisas vilket förbättrar kvaliteten och underlättar upprättandet av rapporteringen.

IT är en förutsättning för att kontrollmiljön ska fungera. Bolaget har ett välutvecklat ramverk för säkerhet och kontroll i förhållande till den finansiella rapporteringen.

### **Information och kommunikation**

Bolagets väsentliga styrande dokumentation i form av regler, policys och manualer gällande den finansiella rapporteringen hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via intranät, interna möten och annan riktad spridning av styrande dokument. Övergripande strategiska direktiv kommuniceras genom hela organisationen för att säkerställa att samtliga medarbetare är väl införstådda och därmed agerar i enlighet med dessa.

För kommunikation med externa parter har en informationspolicy fastställts som anger vad som kommuniceras, av vem och hur denna kommunikation ska ske. Syftet med policyn är att säkerställa att information ges på ett korrekt och fullständigt sätt.

### **Uppföljning**

Uppföljning av arbetet med intern kontroll samt dess effektivitet är en integrerad del i den löpande verksamheten. Som en del i ansvarsstrukturen ingår styrelsens utvärdering av verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande utfall och analys av viktiga nyckelfaktorer.

Kontroll och övervakning ingår i ledningen för moderbolagets ordinarie aktiviteter men även för medarbetare i utförandet av ordinarie arbetsuppgifter. Eventuella brister och fel i de interna kontroll- och uppföljningssystemen ska rapporteras till närmaste chef.

Policys, riktlinjer och rutiner uppdateras och utvärderas vid behov. Ansvaret för att upprätthålla aktuella dokument och kommunicera dessa åligger styrelsen för övergripande styrdokument och VD eller respektive avdelningschef för övriga dokument. Rekommendationer från externa revisorer som utför oberoende granskning av den interna kontrollen rapporteras till ledning och styrelse. Rekommendationerna följs upp och om nödvändigt implementeras åtgärd för att kontrollera den eventuella risken.

ATG kommer även fortsättningsvis att arbeta proaktivt med riskhantering och intern kontroll genom att utvärdera och uppdatera interna styrdokument och riktlinjer. Ambitionen med detta arbete är att säkerställa att den interna kontrollen bibehålls och ytterligare förstärks.

Presentation av styrelse och ledning finns i förvaltningsberättelsen på sidorna 10-13.

# STYRELSE

ATGs styrelse består av sex ledamöter utsedda av staten, av fem ledamöter utsedda av trav- och galoppporten samt av en personalrepresentant med suppleant.

## Mats Denninger

Befattning: Styrelseordförande (statlig representant), ordförande i Ersättningsutskottet.

Invald år: 2007

Födelseår: 1953

Utbildning: Lantbruksutbildning

Andra uppdrag: Styrelseordförande HNS, ledamot av styrelsen i Kungliga skogs- och lantbruksakademien, ordförande i Leader Sörmlandskusten

Bakgrund: Jord- och skogsbruk, stadssekreterare (1991–1994), LRF, internationellt samarbete, regeringskansliet (2008–2014).

## Hans Ljungkvist

Befattning: Vice ordförande (travsportrepresentant), medlem i Ersättningsutskottet

Invald år: 2007

Födelseår: 1952

Utbildning: Ekonom

Andra uppdrag: Ordförande i Svensk Travsport, Vice ordförande i Europeiska Travunionen samt olika styrelseuppdrag i svenskt näringsliv.

Bakgrund: Travbanechef Östersund och Åby, diverse styrelseuppdrag och engagemang inom olika hästsportorganisationer.

## Erik Adielsson

Befattning: Styrelseledamot (travsportrepresentant)

Invald år: 2016

Födelseår: 1974

Utbildning: 3-årig gymnasieutbildning

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Svensk Travsport

Bakgrund: Arbetat inom travsporten i drygt 20 år, hästägare och uppfödare.

## Marjaana Alaviuhkola

Befattning: Styrelseledamot (travsportrepresentant)

Invald år: 2014

Födelseår: 1959

Utbildning: Veterinär med specialistkompetens i hästens sjukdomar

Andra uppdrag: VD/ägare Hallands Djursjukhus, Ordförande i Hallands Travsällskap, styrelseledamot i Svensk Travsport.

Bakgrund: Hästägare och uppfödare. Äger och driver en travträningsanläggning med 140 hästar i Holm utanför Halmstad.

## Arendt Cederqvist

Befattning: Styrelseledamot (travsportrepresentant), ledamot i Revisionsutskottet

Invald år: 2011

Födelseår: 1949

Utbildning: Ingenjör

Andra uppdrag: Egen företagare/ägare/VD. Styrelseuppdrag inom Comfortkedjan, SHB kontorsstyrelse Visby, styrelseledamot i Svensk Travsport.

Bakgrund: Uppfödning och ägande av travhästar, egenföretagare inom Comfortkedjan.

## Hans Hansson

Befattning: Styrelseledamot (galoppportrepresentant)

Invald år: 2009

Födelseår: 1947

Utbildning: Ekonom

Andra uppdrag: Direktör Scania, Styrelseledamot Scania Sverige, Ripasso Energy (grundare av bolaget), Scandinavian Biogas, Leax Group, Woxia, HH Consulting

## Petra Forsström

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)

Invald år: 2016

Födelseår: 1964

Utbildning: Ekonom

Andra uppdrag: Egen företagare/ägare/VD, styrelseuppdrag inom näringslivet.

Bakgrund: Svenska Spel, Spelinstitutet, SPER(Spelbranschens Etiska Råd)



**Bo Netz**

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)  
Invald år: 2011  
Födelseår: 1962  
Utbildning: Nationalekonom  
Andra uppdrag: Överdirektör Trafikverket, ordförande i Svenska Kraftnät och Sweroad AB. Styrelseledamot i Statens kulturråd.  
Bakgrund: Sida, Riksrevisionsverket, Regeringskansliet

**Susanna Rystedt**

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant), ordförande i Revisionsutskottet.  
Invald år: 2009  
Födelseår: 1964  
Utbildning: Civilekonom  
Andra uppdrag: Administrativ chef AB Svensk Exportkredit  
Bakgrund: SEB i olika positioner bl. a. inom Corporate Finance och som IT-chef för SEB Trygg Liv.

**Karin Strömberg**

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)  
Invald år: 2007  
Födelseår: 1956  
Utbildning: Civilekonom  
Andra uppdrag: Egen verksamhet, Styrelseordförande AB Svensk Bilprovning, Styrelseledamot Lernia AB och i delägda bolag.  
Bakgrund: Senior Vice President SAS, styrelseledamot LFV, Posten AB m fl.

**Anne Wartin**

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)  
Invald år: 2010  
Födelseår: 1964  
Utbildning: Jur kand  
Andra uppdrag: Rådman  
Bakgrund: Spelfrågor inom Regeringskansliet, sakkunnig i utredning.

**Marianne Martinsson**

Befattning: Styrelseledamot (personalrepresentant)  
Invald år: 2010  
Födelseår: 1960  
Utbildning: Gymnasieekonom  
Andra uppdrag: Redovisningsekonom ATG, Ordförande i Unionens fackklubb.  
Bakgrund: Ekonom på TietoEnator, Programmera Sverige AB, Sandrew Metronome

**Fabian Rivière**

Befattning: Suppleant (personalrepresentant)  
Invald år: 2013  
Födelseår: 1965  
Utbildning: Fil kand i data och systemvetenskap  
Andra uppdrag: Systemutvecklare ATG, Akademikerklubben vid ATG och Kanal75  
Bakgrund: Systemutveckling inom ATG, enhetschef Provobis

# LEDNINGSGRUPP

ATGs ledningsgrupp består av följande personer:

## Hans Skarplöth

Befattning: VD

Anställningsår: 2013

Utbildning: Kandidatexamen ekonomi och kandidatexamen handelsrätt vid Mälardalens Högskola

Födelseår: 1972

Andra uppdrag: Styrelseledamot EPMA (European Pari Mutual Association) och Styrelseordförande SPER

Bakgrund: Försäljningsdirektör, VD Viasat Sverige

och VD Viasat Norden m fl roller inom MTG/Viasat.

Affärsutvecklingschef och Försäljningsdirektör m fl roller inom Volvo Construction Equipment och Philip Morris.

## Leif Almgren

Befattning: VD-stab

Anställningsår: 1981

Födelseår: 1957

Utbildning: Juristikstudier, Stockholms universitet

Andra uppdrag: Styrelseledamot i ATG Hästklinikerna AB

Bakgrund: Operativ chef, Totochef, Internationell chef och informationschef, ATG.

## Sten Andersen

Befattning: Marknadschef

Anställningsår: 2014

Födelseår: 1965

Utbildning: Ekonomi, Lunds universitet

Andra uppdrag: Styrelsemedlem i Nowonomics AB, Quartiers Properties och Kanal 75

Bakgrund: Marknadsdirektör och VD från Internationella reklambyrånätverk, OBH Nordica och Unilever.

## Patrik Brissman

Befattning: Informationschef

Anställningsår: 2013

Utbildning: Gymnasieskola, 3-årig ekonomisk linje

Födelseår: 1964

Andra uppdrag: Nej

Bakgrund: Journalist, Expressens sportredaktion, chefredaktör och redaktionschef, Golf Digest, informationschef och projektledare, TV3, partner och projektledare, OTW.

## Mikael Hagberg

Befattning: Produkt- och affärsutvecklingschef

Anställningsår: 2014

Utbildning: Information Management for Business BSc, UCL

Födelseår: 1986

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Brf Kungsbacken 14

Bakgrund: Produktchef på ATG, Affärsutvecklare, Produktägare och Projektledare inom CRM på MTG

## Lotta Jansson

Befattning: VD stab

Anställningsår: 1995

Utbildning: Förskollärare, IHR, Diplomerad coach,

Kundaliniyogalärare

Födelseår: 1959

Andra uppdrag: Nej

Bakgrund: ATG (Internationellt och Marknadsavdelningen), arbetat med konferenser i Sverige och Frankrike, Förskollärare.

## Magnus Lunner

Befattning: Säkerhetschef

Anställningsår: 2000

Utbildning: Polishögskolan, Sörentorp, Solna, civil-ekonom, Uppsala universitet

Födelseår: 1961

Andra uppdrag: Nej

Bakgrund: Polis, Informationssäkerhetschef, Säkerhetschef.

**Tobias Melin**

Befattning: Analyschef  
Anställningsår: 2014  
Utbildning: Magisterexamen i statistik, ekonomi och statskunskap, Örebro Universitet  
Födelseår: 1971  
Andra uppdrag: Nej  
Bakgrund: Marknadsanalytiker Svenska Spel, Statistiker Reader's Digest

**Lotta Nilsson Viitala**

Befattning: Ekonomichef  
Anställningsår: 2014  
Födelseår: 1971  
Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet  
Andra uppdrag: Styrelseordförande ATG Hästklinikerna AB, styrelseledamot Hästsportens Administrativa Center AB, suppleant Strömsholms Utvecklings AB, styrelseordförande Nilsson Viitala AB.  
Bakgrund: CFO/ekonomichef Poolia och Taxi 020, managementkonsult Connecta, egenföretagare.

**Annette Rådström**

Befattning: IT-chef  
Anställningsår: 2009  
Födelseår: 1963  
Utbildning: Magisterexamen i Data- och Systemvetenskap, KTH. Studier i affärsekonomi och media på högskolenivå.  
Andra uppdrag: Nej  
Bakgrund: CIO inom finansbranschen (PayEx Group) i 10 år. Initialt lärar- och redaktörsbakgrund men sedan olika ledande befattningar inom IT-området under 25 år.

**Per Tellander**

Befattning: VD Kanal 75 AB  
Anställningsår: 2014  
Födelseår: 1967  
Utbildning: Ekonomi och journalistik på IFS, Handelshögskolan.  
Andra uppdrag: Nej  
Bakgrund: Chefsbefattningar inom MTG och SBS. Produktutveckling mm, Svenska Spel.

**Katarina Widman**

Befattning: Försäljningschef  
Anställningsår: 2014  
Födelseår: 1978  
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm  
Andra uppdrag: Styrelseledamot i Nordic E-commerce Group, e-handel för skönhetsprodukter.  
Bakgrund: Head of Global Marketing, SAS. Chefsroller inom marknad och försäljning, Viasat/MTG. Marketing Manager Sweden, Norwegian. Product Manager, L'Oréal Sverige.

**COMPLIANCE****Carin Kappe**

Befattning: Compliance-officer  
Anställningsår: 2016  
Utbildning: Jur kand vid Stockholm Universitet  
Födelseår: 1964  
Andra uppdrag: Nej  
Bakgrund: Enhetschef, Konsumentverket, Ämnessakkunnig, Jordbruksdepartementet, Enhets- och avdelningschef, Lotteriinspektionen, Kansliråd, Finansdepartementet