

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

## BESKRIVNING AV AB TRAV OCH GALOPP

AB Trav och Galopp, nedan ATG, är ett svenskt bolag med säte i Stockholm. Bolaget utgör moderbolag i ATG-koncernen. ATG har genom koncession från Sveriges regering och avtalet mellan staten och ägarna Svensk Travsport (ST) och genom Svensk Galopp (SG) ensamrätt att bedriva spel på hästar i Sverige.

## BOLAGSSTYRNING

### Regelverk

ATG:s bolagsstyrning regleras av svensk lagstiftning (aktiebolagslagen och årsredovisningslagen), avtalet mellan staten och ägarna samt av tillståndsgivningen från Sveriges regering. ATG omfattas inte av Svensk kod för bolagsstyrning men väljer att avge rapport över bolagsstyrning som är i enlighet med koden.

Utöver externa lagar och regler utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av koncernen. Andra centrala interna styrdokument för bolagsstyrningen är styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policyer, processer, handböcker och manualer.

ATG:s nuvarande bolagsordning antogs 1999-06-03 efter godkännande av regeringen 1999-05-27. Bolagsordningen definierar bolagets verksamhet, styrelsens sammansättning och regeringens inflytande över tillsättande av styrelsen. Utöver bestämmelser om revision, bolagsstämma och räkenskapsår innehåller bolagsordningen reglering om att bolagsstämman ej äger rätt att besluta om utdelning till aktieägarna eller därmed jämförlig åtgärd. Bolagsordningen innehåller även klausul om hembud samt reglerar också att vid händelse av att avtalet mellan staten och Svensk Travsport och Svensk Galopp upphör ska bolaget träda i omedelbar likvidation. Eventuellt överskott vid likvidation disponeras av ägarna på så sätt som regeringen beslutar.

### Tillstånd och avtal med staten

Mellan ST, SG och den svenska staten finns ett tidsbegränsat avtal vars syfte är att reglera och spegla ansvarsförhållandena mellan parterna. Nuvarande avtal gäller till och med 31 december 2018.

ATG:s uppdrag och ensamrätt att anordna vadhållning om pengar för allmänheten i samband med hästtävlingar definieras i avtalet. Bolagets uppdrag är villkorat av ett särskilt tillstånd, koncessionen, som beslutas av regeringen. I avtalet ges bolaget rätt att, på förslag av ST och SG, besluta om

dag och plats för tävlingar med totalisatorvadhållning, samt om vilka spelformer som då ska förekomma. Avtalet reglerar även ATG:s beslutanderätt gällande överskott från spelverksamheten samt övriga intäkter i bolagets verksamhet.

Avtalet reglerar också de särskilda satsningar inom den svenska hästsektorn som ATG har att göra. I nuvarande avtal innebär detta en avsättning till Hästnäringens Nationella stiftelse (HNS) med 50 miljoner kronor under 2017. Beskattningen av bolaget regleras i Lotteriskattelagen.

Koncessionen reglerar vilka villkor som gäller för vadhållning, mottagande av vad, vadhållningsformer samt vinstutdelning. Koncessionen ger ATG tillstånd att anordna och förmedla spel i butik och över internet, att anordna vad i samarbete med utländska organisationer samt reglerar åldersgräns och sociala skyddshänsyn.

Koncessionen ger Lotteriinspektionen uppdraget att fastställa särskilda villkor, kontroll- och ordningsbestämmelser för spelverksamheten inklusive marknadsföringen samt att ansvara för tillsyn och kontroll av bolagets verksamhet. Bolaget har att betala kostnaden för tillsyn och utförda kontroller.

ATG har enligt koncessionen att bedöma att trav- och galoppsällskapen har tillfredsställande ekonomi då detta är en förutsättning för att bolaget ska ges rätten att teckna avtal om att bedriva vadhållning för bolagets räkning på bana.

Regeringen förväntas föreslå riksdagen en ny spellag som ska träda i kraft 1 januari 2019. Den nya lagen bygger på ett licenssystem där alla som verkar på den svenska spelmarknaden ska ha behörigt tillstånd – licens. Aktörer som bedöms ha den kunskap, erfarenhet och organisation som krävs för att driva verksamheten i enlighet med lag och andra författningar som reglerar verksamheten kommer att beviljas licens.

### Ägare

ATG ägs till 90 % av Svensk Travsport och till 10 % av Svensk Galopp. Ägarna är båda centralorganisationer för sina respektive sporter och organiserar föreningar samt intressenter inom trav- och galoppsporten.

### BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ genom vilken aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Några av årsstämmans viktigaste uppgifter är att fastställa bolagets

balans- och resultaträkning, besluta om resultatdisposition, ansvarsfrihet åt styrelsen och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisor samt ersättning till styrelse och revisor.

### ÅRSSTÄMMA 2017

Den senaste årsstämman ägde rum den 7 juni 2017 på Solvalla i Stockholm. Vid stämman deltog representanter från ägarna vilka företrädde 100 % av rösterna och kapitalet. På förslag från ägarna och Regeringen omvalde stämman till styrelseledamöter Hans Ljungkvist, Marjaana Alaviuhkola, Arendt Cederqvist, Mats Denninger, Karin Strömberg, Anne Wartin, Susanna Rystedt, Petra Forsström och Bo Netz samt nyvalde Mats Norberg och Lars Nordström. Bolagets fackförbund Unionen representeras i styrelsen av Marianne Martinsson som ordinarie ledamot, Christer Utterberg som suppleant och Akademikerförbundet representeras av Fabian Rivière som suppleant.

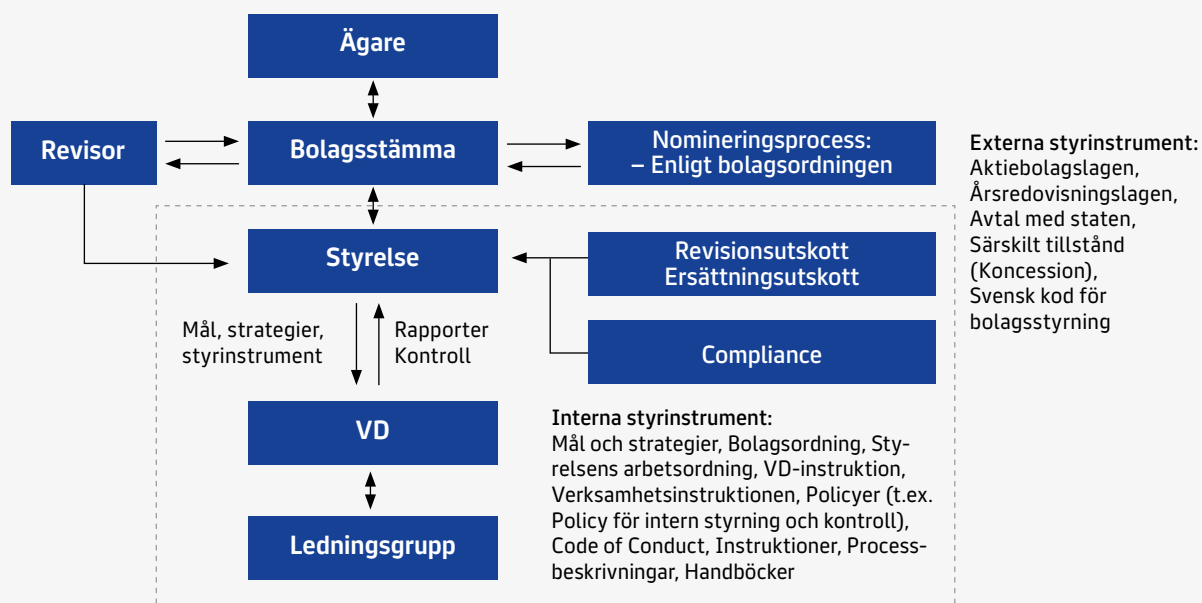
Till styrelsens ordförande valdes Mats Denninger och till vice ordförande valdes Hans Ljungkvist. Årstämman beslutade att styrelsearvode utgår med 220 000 kr till ordföranden, 110 000 kr till vice ordföranden och 90 000 kr till övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget. Därutöver tillkommer mötesarvode med 2 200 kr per ledamot och mötestillfälle. För arvode i revisionsutskottet utgår arvode om 30 000 kr till ordförande Susanna Rystedt och 20 000 kr till ledamot Arendt Cederqvist. Till ordföranden i ersättningsutskottet Mats Denninger utgår arvode om 10 000 kr. Till arbetstagarrepresentanterna utgår ingen ersättning.

På årsstämman fastställdes 2016 års resultat- och balansräkningar och disponering av årets resultat och balanserade vinstmedel i enlighet med styrelsens förslag. Samtidigt beviljade stämman styrelseledamöter och VD ansvarsfrihet för förvaltningen 2016.

## ÄGARSTYRNING

### Modell över bolagsstyrningen

ATG:s verksamhet styrs, kontrolleras och följs upp i enlighet med policys och instruktioner fastställda av styrelse och VD.



## ÅRSSTÄMMA 2018

Årsstämma för räkenskapsåret 2017 kommer att hållas i bolagets lokaler i Hästsportens hus, Solvalla, Stockholm den 11 juni 2018. Årsredovisningen finns tillgänglig från och med den 30 mars 2018 på bolagets webbplatser atg.se och atg2017.se.

### Nomineringsprocess

ATG har ingen valberedning vilket är en avvikelse gentemot koden. Funktionen ersätts av den process som beskrivs i bolagsordningens § 7. Aktieägarnas representant vid årsstämman utses av organisationernas styrelser och regeringens representant utses av Finansdepartementet.

Styrelsen bereder årsstämman och lämnar förslag till:

- Ordförande vid bolagsstämma.
- Val av revisor och eventuell revisorssuppleant (i förekommande fall).

Till att representera Svensk Travsport nomineras fyra ledamöter, till att representera Svensk Galopp nomineras en ledamot och sex ledamöter utses för att representera Regeringen. Regeringen förordar också vem som ska vara ordförande för bolaget. Därutöver nominerar bolagets fackliga organisationer en ledamot och två suppleanter. En målsättning är att ha en jämn fördelning av kvinnor och män i styrelsen. Detta bidrar till ett mer framgångsrikt och effektivt styrelsearbete. Under 2017 bestod styrelsen i ATG av 45 procent kvinnliga ledamöter och 55 procent manliga ledamöter.

## STYRELSE

### Styrelsens ansvar

ATG:s styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter som bolagets affärsinriktning, resurser och kapitalstruktur. Styrelsen kan delegera uppgifter men har alltid det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av bolagets ekonomiska förhållanden. Styrelsen ansvarar vidare för att upprätta och utvärdera ATG:s övergripande och långsiktiga strategier och mål, fastställa budget och affärsplaner, granska och godkänna bokslut, anta övergripande riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande större investeringar och betydande förändringar i ATG:s organisation och verksamhet. Styrelsen ska se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och bolagets risker. Styrelsen fastställer en skriftlig arbetsordning på

det konstituerande styrelsemötet, som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD. Styrelsen utser VD tillika koncernchef och fastställer VD:s instruktioner. Styrelsen fastställer lön och ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår bolagsstämman val av revisor och arvodering av revisionsinsatsen samt ansvarar för den löpande kontakten med bolagets revisor. Styrelsen ska alltid verka för bolagets och samtliga aktieägares intresse.

### Styrelsens sammansättning

ATG:s styrelse består av 12 ordinarie ledamöter och två suppleanter, fem ledamöter utsedda av ägarna, sex är utsedda av regeringen samt en ordinarie och två suppleanter utsedda av de lokala fackklubbarna för Unionen respektive Akademikerförbundet. VD ingår inte i styrelsen utan deltar som föredragande tillsammans med bolagets economichef samt generalsekreteraren för Svensk Travsport och VD för Svensk Galopp. Kontinuerligt och vid behov deltar även andra tjänstemän i koncernen som föredragande. För närmare beskrivning av styrelsens medlemmar se sidan 24-25.

Regeringen har ett bestämmande inflytande över styrelsens sammansättning då hälften av styrelseledamöterna är tillsatta av regeringen. Styrelsens ordförande har utslagsröst vid händelse av lika läge i omröstning.

### Styrelseordförandes ansvar

Regeringen utser styrelseordförande vilken har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och är väl organiserat. Ordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med VD. Ordförande ansvarar för att övriga ledamöter erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag samt får erforderlig utbildning. Styrelseordförande samordnar den årliga utvärderingen av styrelsens och VD:s arbete. Utvärderingen sker i skriftlig form i ett frågeformulär. Utvärderingen sammanställs och redovisas på kommande styrelsemöte.

Vid årsstämman 2017 omvaldes Mats Denninger som ordförande. Han har varit styrelsens ordförande sedan år 2007.

### Styrelsens arbete 2017

Styrelsen har under räkenskapsåret 2017 hållit 11 ordinarie sammanträden, varav ett konstituerande sammanträde och ett extra sammanträde. Vid dessa möten har styrelsen behandlat och tagit beslut i frågor som handlat om affärsplan, marknadsplan, ekonomisk rapportering, budget, prognos och projekt. Därutöver har övergripande strategiska frågor avseende bland annat bolagets inriktning, produktutbud, omvärldsfrågor och tillväxtpotentialer analyserats. VD, ekonomichef, generalsekreterare för Svensk Travsport och VD för Svensk Galopp är föredragande vid samtliga styrelsesammanträden, utom vid frågor rörande utvärdering av styrelsens och VD:s arbete samt ersättningsfrågor till ledande befattningshavare. Under året har avdelningschefer och andra ansvariga befattningshavare medverkat vid styrelsemöten vid ett flertal tillfällen.

### Utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott, ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

#### Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter framgår av Instruktionen till Revisionsutskottet. Revisionsutskottet består av två ledamöter som årligen väljs av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. För 2017 omvaldes Susanna Rystedt som ordförande och Arendt Cederqvist som ledamot. Revisionsutskottet har under året hållit sex sammanträden. Bolagets externa revisor har under året deltagit i utskottets möten vid tre tillfällen. Ekonomichefen är Revisionsutskottets sekreterare och deltar som föredragande vid utskottets möten. Vidare har andra representanter från organisationen deltagit som föredragande när så varit motiverat. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till hela styrelsen.

### Styrelsens sammansättning och närvaro

<i>Ledamot</i>	<i>Invald</i>	<i>Befattning</i>	<i>Närvaro</i>	<i>Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen</i>	<i>Oberoende i förhållande till ägare</i>
Mats Denninger	2007	Ordförande	12/12	Ja	Ja
Hans Ljungkvist	2007	Vice ordförande	9/12	Ja	Nej
Erik Adielsson*	2016	Ledamot	4/5	Ja	Nej
Marjaana Alaviuhkola	2014	Ledamot	12/12	Ja	Nej
Arendt Cederqvist	2011	Ledamot	11/12	Ja	Nej
Petra Forsström	2016	Ledamot	12/12	Ja	Ja
Hans Hansson*	2009	Ledamot	5/5	Ja	Nej
Bo Netz	2011	Ledamot	12/12	Ja	Ja
Mats Norberg**	2017	Ledamot	6/7	Ja	Nej
Lars Nordström**	2017	Ledamot	6/7	Ja	Nej
Susanna Rystedt	2009	Ledamot	12/12	Ja	Ja
Karin Strömberg	2007	Ledamot	11/12	Ja	Ja
Anne Wartin	2010	Ledamot	12/12	Ja	Ja
Marianne Martinsson	2010	Ledamot	10/12	Ja	Ja
Fabian Rivière	2013	Suppleant	11/12	Ja	Ja
Christer Utterberg**	2017	Suppleant	4/7	Ja	Ja

\*Avgick på årsstämmande den 7 juni 2017

\*\*Tillträdde den 7 juni 2017

### **Ersättningsutskott**

Ersättningsutskottets uppgifter framgår av Instruktionen för Ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet består av två ledamöter som årligen väljs av styrelsen vid det konstituerande mötet. För 2017 omvaldes Mats Denninger som ordförande och Hans Ljungkvist som ledamot. VD deltar som föredragande vid utskottets möten. Ersättningsutskottet rapporterar efter varje möte till hela styrelsen.

### **Compliance**

Compliance-funktionen ansvarar för att identifiera, värdera och rapportera compliance-risker i ATG:s affärsverksamhet. Compliance är en självständig funktion i förhållande till bolagets löpande verksamhet. Funktionen arbetar på verkställande direktörens och styrelsens uppdrag. Arbetet bedrivs proaktivt och genom information, stöd, kontroll och uppföljning med målet att bolagets verksamhet följer regler och för att allmänhetens förtroende för verksamheten ska upprätthållas och förstärkas.

### **Verkställande direktör tillika koncernchef**

VD tillika koncernchef leder verksamheten inom de ramar som styrelsen har lagt fast. VD tillhandahåller informations- och beslutsunderlag som ger en rättvisande bild av koncernen inför styrelsemöten. VD eller den som är dennes ombud är föredragande i styrelsen. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets finansiella ställning och utveckling. Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbetsätt och prestation.

### **KONCERNLEDNINGEN**

Koncernledningen består, förutom VD, av de personer som denne utser. Ledningen utgör ett samrådsorgan åt VD och leder övergripande verksamhets-, utvecklings- och policyfrågor inom koncernen. Ledningen har varannan vecka protokollförda sammanträden. Ekonomichefen har rapporteringskyldighet till styrelsen vilket syftar till att säkerställa att all väsentlig finansiell information delges styrelsen.

### **REVISORER**

Årsstämman 2017 utsåg revisionsbyrån Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor för en period om ett år. Åsa Lundvall är auktoriserad revisor och partner i Ernst & Young. Enligt ATG:s bedömning har Åsa Lundvall inte någon relation till ATG eller närstående bolag som kan påverka revisorns oberoende i förhållande till bolaget. Åsa Lundvall bedöms också ha erforderlig kompetens för att

kunna utföra uppdraget som revisor i ATG. Under året har Åsa Lundvall medverkat vid tre möten i revisionsutskottet och vid ett styrelsemöte och vid dessa tillfällen avrapporterat revisionen även skriftligen.

### **RAPPORT OM INTERN STYRNING, KONTROLL OCH RISKHANTERING**

Styrelsen ansvarar för intern kontroll vilken regleras i den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Koncernens arbete med riskhantering och intern styrning och kontroll baseras på COSO:s ramverk Internal Control – Integrated Framework som lanserades 2013. De fem komponenter som beskrivs i rapporten är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

#### **Kontrollmiljö**

Styrelsen fastställer årligen styrande dokument som ska ligga till grund och främja en god kontrollmiljö. Inom ATG finns, av styrelsen och verkställande direktören samt av ATG:s ledningsgrupp, fastställda policyer, instruktioner, processbeskrivningar och handböcker. Dessa dokument tillsammans med ATG:s processororienterade arbetsätt skapar en effektiv verksamhet med god intern styrning och kontroll samt en tillförlitlig finansiell rapportering.

En revidering av riktlinjer och styrdokument sker regelbundet. Under året har styrelsen även antagit en ny policy för intern styrning och kontroll avseende den finansiella rapporteringen samt en ny hållbarhetspolicy.

Vidare syftar styrelsens arbete till att säkerställa att organisationen är strukturerad och transparent med ansvarsfördelning och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker samt möjliggör måluppfyllelse. Kontrollmiljön ska genomsyras av bolagets grundvärderingar, det vill säga följsamhet mot lagar och regler, och att bolaget ska agera på ett förtroendeskapande och ansvars-tagande sätt.

#### **Riskbedömning**

Riskbedömning hos ATG syftar till att identifiera och utvärdera väsentliga risker som kan påverka koncernens möjligheter att uppfylla målen inom koncernens affärsområden, processer och bolag. Ekonomifunktionen har ansvaret för koordinering, ledning och uppföljning av arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Vid väsentliga riskförändringar presenterar respektive huvudprocessägare åtgärder. Inom ramen för den löpande verksamheten och uppföljningen finns rutiner för riskbedömning och en korrekt finansiell rapportering.

### **Kontrollaktiviteter**

De väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollaktiviteter för respektive huvudprocess. Syftet är att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen samt att förhindra att oegentligheter uppstår. Vid brister upprättas handlingsplaner som avrapporteras löpande till styrelse, revisionsutskott och koncernledning.

ATG investerar löpande i utveckling av IT-system i syfte att automatisera manuella kontroller. Under räkenskapsåret har koncernen implementerat ett nytt lönesystem och ett nytt budget och resultatuppföljningssystem. Detta för att skapa effektivare och säkare arbetssätt.

Den löpande uppföljningen görs utifrån månadsbokslut på avdelningsnivå och på projektnivå för större investeringsprojekt som följs upp med möten med avdelningschefer och projektledare. Varje månad följs processer som specificerar ansvarsfördelningen och redovisar status för uppgifter och aktiviteter gällande den finansiella rapporteringen. Processerna bidrar till att förbättra kvaliteten och underlätta rapporteringen.

### **Information och kommunikation**

Koncernens styrande dokumentation i form av regler, policys och manualer hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via intranät, interna möten och annan intern kommunikation. VD ansvarar för att styrelsens riktlinjer sprids i organisationen. VD ansvarar även för rapportering till styrelsen i enlighet med styrelsens arbetsordning och VD-instruktion.

Extern kommunikation, inklusive finansiell rapportering, regleras av bolagets Informationspolicy. I informationspolicyn fastställs vad som kommuniceras, av vem och hur kommunikationen ska ske. Syftet med policyn är att säkerställa att information ges på ett korrekt och fullständigt sätt.

### **Uppföljning**

Styrelsen tar löpande del av ATG:s finansiella rapportering för att följa måluppfyllelse och vidtagna åtgärdsplaner.

Respektive huvudprocessägare följer löpande upp sin huvudprocess och ansvarar för att brister åtgärdas och att förbättringsförslag genomförs.

Rekommendationer från externa revisorer, som utför oberoende granskning av den interna kontrollen, rapporteras till ledning och styrelse. Rekommendationerna följs upp och om nödvändigt implementeras åtgärder för att kontrollera den eventuella risken.

För att säkerställa och utveckla den interna styrningen och kontrollen arbetar ATG proaktivt med riskhantering, intern styrning och kontroll genom att utvärdera och uppdatera interna styrdokument och riktlinjer.

### **Intern revision**

Styrelsen har gjort bedömningen att ATG, utöver befintliga system, processer och funktioner, inte har behov av en formaliserad internrevision. Uppföljning utförs av styrelse och koncernledning och kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla bolagets behov. En årlig utvärdering görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom ATG. Rörande intern kontroll och anmälningar om misstänkta transaktioner i enlighet med lagen (2017:630) om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism, kommer ATG anlita en extern part som ska utföra den oberoende granskningsfunktionens arbete.

Stockholm den 26 mars 2018

Styrelsen



# STYRELSE

ATG:s styrelse består av sex ledamöter utsedda av staten, av fem ledamöter utsedda av trav- och galoppsporten samt av en personalrepresentant med två suppleanter.



## Mats Denninger

Befattning: Styrelseordförande (statlig representant), ordförande i Ersättningsutskottet  
Invald år: 2007  
Födelseår: 1953  
Utbildning: Lantbruksutbildning  
Andra uppdrag: Styrelseordförande i Hästnäringens Nationella Stiftelse, ledamot av styrelsen i Kungliga skogs- och lantbruksakademien och ordförande i Akademiens Allmänna avdelning, ordförande i Leader Sörmlandskusten  
Bakgrund: Jord- och skogsbruk, statssekreterare (1991-1994), LRF, internationellt samarbete, regeringskansliet (2008-2014)

## Hans Ljungkvist

Befattning: Vice ordförande (travsportrepresentant), ledamot i Ersättningsutskottet  
Invald år: 2007  
Födelseår: 1952  
Utbildning: Ekonom  
Andra uppdrag: Ordförande i Svensk Travsport, Vice ordförande i Europeiska Travunionen samt olika styrelseuppdrag i svenskt näringsliv  
Bakgrund: Travbanechef Östersund och Åby, diverse styrelseuppdrag och engagemang inom olika hästsportorganisationer

## Marjaana Alaviuhkola

Befattning: Styrelseledamot (travsportrepresentant)  
Invald år: 2014  
Födelseår: 1959  
Utbildning: Veterinär med specialistkompetens i hästens sjukdomar  
Andra uppdrag: Styrelseledamot i Svensk Travsport  
Bakgrund: Tidigare ordförande i Hallands Travsällskap, VD/ägare Hallands Djursjukhus, Hästägare och uppfödare. Äger och driver en travträningsanläggning med 140 hästar i Holm utanför Halmstad

## Arendt Cederqvist

Befattning: Styrelseledamot (travsportrepresentant), ledamot i Revisionsutskottet  
Invald år: 2011  
Födelseår: 1949  
Utbildning: Ingenjör  
Andra uppdrag: Egen företagare/ägare/VD. SHB kontorsstyrelse Visby, styrelseledamot i Svensk Travsport  
Bakgrund: Uppfödning och ägande av travhästar, egenföretagare och styrelseuppdrag inom Comfortkedjan

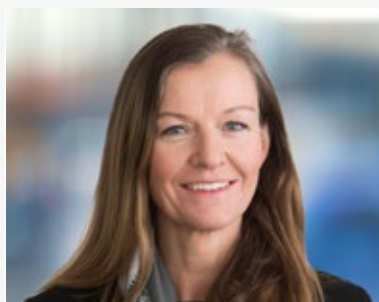
## Petra Forsström

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)  
Invald år: 2016  
Födelseår: 1964  
Utbildning: Ekonom  
Andra uppdrag: Egen företagare/ägare/VD, styrelseuppdrag inom näringslivet  
Bakgrund: Svenska Spel, Spelinstitutet, SPER (Spelbranschens Etiska Råd)

## Bo Netz

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)  
Invald år: 2011  
Födelseår: 1962  
Utbildning: Nationalekonom  
Andra uppdrag: Överdirektör Trafikverket, ordförande i Svenska Kraftnät och Sweroad AB. Styrelseledamot i Statens kulturråd.  
Bakgrund: Sida, Riksrevisionsverket, Regeringskansliet



**Mats Norberg**

Befattning: Styrelseledamot (travsport-representant)  
 Invald år: 2017  
 Födelseår: 1965  
 Utbildning: Gymnasieekonom  
 Andra uppdrag: Styrelseledamot Svensk Travsport, Bergsåkers Hästklänik AB samt egna företag  
 Bakgrund: Affärsrådgivare LRF Konsult, specialiserad mot hästnäringen. olika uppdrag inom travsporten, hästägare och uppfödare

**Lars Nordström**

Befattning: Styrelseledamot (galoppsportrepresentant)  
 Invald år: 2017  
 Födelseår: 1965  
 Utbildning: MBA  
 Andra uppdrag: Arbetar i finanssektorn  
 Bakgrund: Ca 30 år i finansbranschen med huvudsaklig fokus på kund och affärsutveckling. Tidigare hästägare och uppfödare bakgrund i galoppsporten sedan 2004

**Susanna Rystedt**

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant), ordförande i Revisionsutskottet  
 Invald år: 2009  
 Födelseår: 1964  
 Utbildning: Civilekonom  
 Andra uppdrag: Administrativ chef AB Svensk Exportkredit  
 Bakgrund: SEB i olika positioner bl. a. inom Corporate Finance och som IT-chef för SEB Trygg Liv

**Karin Strömberg**

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)  
 Invald år: 2007  
 Födelseår: 1956  
 Utbildning: Civilekonom  
 Andra uppdrag: Egen verksamhet, Styrelse-ordförande AB Svensk Bilprovning, Styrelseledamot Lernia AB och i delägda bolag  
 Bakgrund: Senior Vice President SAS, styrelseledamot LFV, Posten AB m fl

**Anne Wartin**

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)  
 Invald år: 2010  
 Födelseår: 1964  
 Utbildning: Jur kand  
 Andra uppdrag: Rådman  
 Bakgrund: Spelfrågor inom Regeringskansliet, sakkunnig i utredning

**Marianne Martinsson**

Befattning: Styrelseledamot (personalrepresentant)  
 Invald år: 2010  
 Födelseår: 1960  
 Utbildning: Gymnasieekonom  
 Andra uppdrag: Redovisningsekonom ATG, Ordförande i Unionens fackklubb  
 Bakgrund: Ekonom på TietoEnator, Programmera Sverige AB, Sandrew Metronome

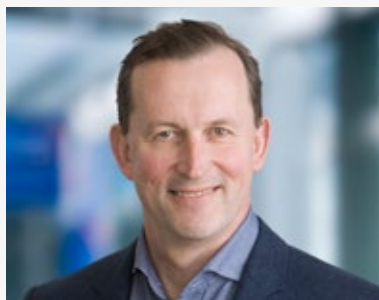
**Fabian Rivière**

Befattning: Suppleant (personalrepresentant)  
 Invald år: 2013  
 Födelseår: 1965  
 Utbildning: Fil kand i data och systemvetenskap  
 Andra uppdrag: Systemutvecklare ATG, Akademikerklubben vid ATG och Kanal75  
 Bakgrund: Systemutveckling inom ATG, enhetschef Provobis

**Christer Utterberg**

Befattning: Suppleant (personalrepresentant)  
 Invald år: 2017  
 Födelseår: 1971  
 Utbildning: Systemvetenskaplig utbildning  
 Andra uppdrag: Webbutvecklare på ATG, Ledamot i Unionens fackklubb  
 Bakgrund: Webbutvecklare Framfab, Systemutvecklare Svenska Volkswagen, Utvecklare (konsult) Mandator, Webbutvecklare/Scrum Master Ogame/Bwin

# KONCERNLEDNING



## Hans Skarplöth

Befattning: VD och koncernchef

Anställningsår: 2013

Utbildning: Kandidatexamen ekonomi och kandidatexamen handelsrätt vid Mälardalens Högskola

Födelseår: 1972

Andra uppdrag: Styrelseledamot EPMA (European Pari Mutual Association), styrelseledamot SPER, styrelseledamot Almega Tjänsteföretagen och styrelseordförande i Kanal 75 AB

Bakgrund: Försäljningsdirektör, VD Viasat Sverige och VD Viasat Norden m fl roller inom MTG/Viasat. Affärsutvecklingschef och Försäljningsdirektör m fl roller inom Volvo Construction Equipment och Philip Morris

## Leif Almgren

Befattning: VD-stab

Anställningsår: 1981

Födelseår: 1957

Utbildning: Juristikstudier, Stockholms universitet

Andra uppdrag: Styrelseledamot i ATG Häst-klinikerna AB

Bakgrund: Operativ chef, Totochef, Internationell chef och informationschef, ATG

## Sten Andersen

Befattning: Marknadschef

Anställningsår: 2014

Födelseår: 1965

Utbildning: Ekonomi, Lunds universitet

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Nowonomics AB, Quartiers Properties och Kanal 75 AB  
Bakgrund: Marknadsdirektör och VD från Internationella reklambyrånätverk, OBH Nordica och Unilever

## Patrik Brissman

Befattning: Informationschef

Anställningsår: 2013

Utbildning: Gymnasie, 3-årig ekonomisk linje

Födelseår: 1964

Andra uppdrag: Nej

Bakgrund: Journalist, Expressens sportredaktion, chefredaktör och redaktionschef, Golf Digest, informationschef och projektledare, TV3, partner och projektledare, OTW

## Mikael Bäcke

Befattning: Produkt- och affärsutvecklingschef

Anställningsår: 2014

Utbildning: Information Management for Business BSc, UCL

Födelseår: 1986

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Brf Kungsbacken 14

Bakgrund: Produktchef på ATG, Affärsutvecklare, Produktägare och projektledare inom CRM på MTG

## Lotta Jansson

Befattning: VD-stab

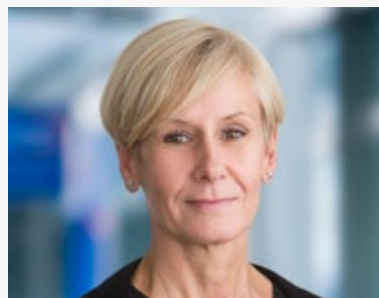
Anställningsår: 1995

Utbildning: Försollärare, IHR, Diplomerad coach, Kundaliniyogalärare

Födelseår: 1959

Andra uppdrag: Nej

Bakgrund: ATG (Internationellt och Marknadsavdelningen), arbetat med konferenser i Sverige och Frankrike, Försollärare



#### **Magnus Lunner**

Befattning: Säkerhetschef  
Anställningsår: 2000  
Utbildning: Polishögskolan, Sörentorp, Solna, civilekonom, Uppsala universitet  
Födelseår: 1961  
Andra uppdrag: Nej  
Bakgrund: Polis, Informationssäkerhetschef, Säkerhetschef

#### **Tobias Melin**

Befattning: Analyschef  
Anställningsår: 2014  
Utbildning: Magisterexamen i statistik, ekonomi och statskunskap, Örebro Universitet  
Födelseår: 1971  
Andra uppdrag: Nej  
Bakgrund: Marknadsanalytiker Svenska Spel, Statistiker Reader's Digest

#### **Lotta Nilsson Viitala**

Befattning: Economichef  
Anställningsår: 2014  
Födelseår: 1971  
Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet.  
Andra uppdrag: Styrelseordförande ATG Häst-klinikerna AB, styrelseledamot Hästsportens Administrativa Center AB, suppleant Kanal 75, styrelseordförande Nilsson Viitala AB  
Bakgrund: CFO/ekonomichef Poolia och Taxi O20, managementkonsult Connecta, egenföretagare

#### **Per Gutesten**

Befattning: IT-chef  
Anställningsår: 2016  
Födelseår: 1973  
Utbildning: Dataingenjör.  
Andra uppdrag: Nej  
Bakgrund: Nordea, SEB, Connecta (nuvarande Acando), Sun Microsystems (nuvarande Oracle)

#### **Per Tellander**

Befattning: VD Kanal 75 AB  
Anställningsår: 2014  
Födelseår: 1967  
Utbildning: Ekonomi och journalistik på IFS, Handelshögskolan.  
Andra uppdrag: Suppleant i Green Squid Sthlm AB  
Bakgrund: Chefsbefattningar inom MTG och SBS. Produktutveckling mm, Svenska Spel

#### **Katarina Widman**

Befattning: Försäljningschef  
Anställningsår: 2014  
Födelseår: 1978  
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm  
Andra uppdrag: Styrelseledamot i Nordic E-commerce Group  
Bakgrund: Head of Global Marketing, SAS. Chefsroller inom marknad och försäljning, Viasat/MTG. Marketing Manager Sweden, Norwegian. Product Manager, L'Oréal Sverige

## **COMPLIANCE**

#### **Carin Kappe**

Befattning: Compliance officer  
Anställningsår: 2016  
Utbildning: Jur kand, Stockholm Universitet  
Födelseår: 1964  
Andra uppdrag: Nej  
Bakgrund: Enhetschef, Konsumentverket, Ämnessakkunnig, Jordbruksdepartementet, Enhets- och avdelningschef, Lotteriinspektionen, Kansliråd, Finansdepartementet